

Rok 2023 je pro nás rokem příležitostí

NEINVESTUJE DO SPOLEČNOSTÍ, KTERÉ JSOU NA VRCHOLU. NAOPAK VYHLEDÁVÁ PŘÍLEŽITOSTI TAM, KDE BY JINÍ UŽ JEN ZHASLI A ZAMKLI DVEŘE. „V KRIZI SE OCITÁ STÁLE VÍCE SPOLEČNOSTÍ KVŮLI NEZVLÁDNUTÉMU ŘÍZENÍ. PRÁVĚ TAKOVÝM POMÁHÁME ZPĚT NA NOHY,“ ŘÍKÁ MILOŠ VANČURA, ZAKLADATEL INVESTIČNÍ SKUPINY KHYPO A FONDU KVALIFIKOVANÝCH INVESTORŮ CZECH CAPITAL FUND SICAV, A. S.

Poslední léta poznamenaná krizí měla na řadu firem tvrdý dopad. Pro skupinu Khy-po však byly poslední tři roky obdobím růstu. Důvodem přitom není pouze to, že pod ni patří jeden z dlouhodobě nejvýnosnějších realitních fondů, ale i letitá zkušenost této skupiny se zachraňováním firem v úpadku. Vybírají si přitom takové, které mají zajímavý příběh a současně i velký potenciál. Miloš Vančura se pro nás rozhovořil o nejnovějším takovém příběhu se šťastným koncem, o krizovém řízení a příležitostech, které s sebou přináší rok 2023.

Často říkáte, že investujete do příběhů. Blíží se teď některý ke šťastnému konci?

Nejčerstvěji máme velkou radost ze společnosti Rojek, a.s., která je součástí našeho podfondu CZECH CAPITAL RESTART SUBFUND. Jde o českou rodinnou firmu s více než stoletou tradicí, výrazným podílem na trhu a desítkami zaměstnanců. Ta se před několika lety dostala do vážných potíží a dokonce spadla do insolvence. Když jsme se však na ni podívali blíže, našli jsme obrovský nevyužitý potenciál.

Na konci roku 2021 vstoupila společnost do našeho fondu a začali jsme s jejím ozdravováním. Už loni úspěšně splnila reorganizační plán a opustila insolventitu. Nyní je ve skvělé kondici a má velmi dobré vyhlídky do budoucna. To se samozřejmě výrazně promítne i do její hodnoty. A investoři, kteří se ji v našem private equity podfondu rozhodli podpořit, se tak mohou těšit na zajímavé zhodnocení.

Jaké změny jste tedy museli v tomto případě udělat?

V první fázi bylo třeba najít dohodu s insolvenčním správcem a vypracovat funkční plán reorganizace. Když se nám toho podařilo dosáhnout, od základu jsme znovu nastavili vnitřní firemní procesy.

Někde se zabýváme revitalizací top managementu, jinde pomáháme s přípravou na vstup na další evropské trhy nebo s klasickým krizovým řízením.

Potíže firem často nespočívají ani tak v kvalitě jejich produktů nebo služby, jako spíše v absenci cíle či osob, které by za jeho dosažení skutečně převzaly odpovědnost.

Bylo také třeba osekát neefektivní části společnosti a plně se zaměřit na ty segmenty výroby, které vydělávají. V tomto případě to byla především výroba některých druhů kotlů, po kterých navíc ještě stoupla poptávka v souvislosti s energetickou krizí. To vše vedlo k tomu, že se situace společnosti začala zlepšovat.

Co to konkrétně znamená, že je v dobré kondici?

Už za loňský rok Rojek vykáže kladný hospodářský výsledek přes 30 milionů korun a v příštím roce to bude ještě víc. Jen v případě kotlů má společnost objednávky minimálně na šest měsíců dopředu. Roste také zájem zákazníků o dřevoobráběcí stroje, které se daří úspěšně promovat na evropských oborových veletrzích.

Aktuálně tak neřešíme existenční problémy, ale naopak hledáme cesty k rozšiřování výroby, abychom mohli uspokojit poptávku. A pomalu se blíží čas, kdy Rojek bude moci náš podfond Restart opustit.

Dá se tedy říci, že vaší specializací je pomoc firmám s řešením problémů. Je o tyto služby nyní na trhu větší poptávka?

Cítíme výrazný nárůst zájmu, což je způsobeno i tím, že na českém trhu není mnoho subjektů, které by mohly nabídnout srovnatelné zkušenosti a výsledky. Dosud jsme se však soustředili především na společnosti, které se staly přímo součástí naší skupiny nebo fondu CCFS. Právě rostoucí zájem nás ale přesvědčil, abychom začali nabízet své služby i externím společnostem.

A které firmy se už na vás obrátily?

Aktuálně naše služby využívá hned několik společností. Patří mezi ně například zástupce českého kovoprůmyslu, který vyvážá zboží do celé Evropy. Slovenská distribuční společnost nebo český výrobce kancelářské techniky. Zrov-

FOTO: ARCHIV CZECH CAPITAL FUND SICAV



na také zahajujeme spolupráci s významným výrobcem stavebních prvků.

Každý přitom potřebuje něco trochu jiného. Takže někde se zabýváme revitalizací top managementu, jinde pomáháme s přípravou na vstup na další evropské trhy a někde jde o klasické krizové řízení.

Přímo v podfondu Restart je pak už zmíněná společnost Rojek nebo výrobce biomléčných výrobků Čerstvě nadojeno – v supermarketech najdete jeho produkty pod značkou Bio Vavřinec. Ty využívají podpůrný ekosystém našeho fondu CCFS i poradenství Khypo.

Jaké problémy řešíte nejčastěji?

Opakovaně se ukazuje, že potíže firem často nespočívají ani tak v kvalitě jejich produktů nebo služby, jako spíše v absenci cíle či osob, které by za jeho dosažení skutečně převzaly odpovědnost. U menších firem je pak obvyklým důvodem problémů přehnaná snaha majitele dohlížet na všechny aspekty chodu společnosti.

Kde je v tom příležitost pro investory?

Ti se mohou zapojit v našem fondu CCFS, který je na pomoc společnostem v krizi specificky postaven svou strukturou podfondů. Mohou do

Miloš Vančura, zakladatel investiční skupiny Khypo a fondu kvalifikovaných investorů Czech Capital Fund SICAV, a. s.



www.ccfs.cz

Rádi bychom na českém trhu nabídli unikátní službu na principu fondem řešené family office.

konkrétní zachraňované firmy investovat přímo prostřednictvím private equity podfondu Restart. Nebo si mohou zvolit cestu třeba našeho půjčkového podfondu CZECH CAPITAL PE MEZANIN SUBFUND, který pro tyto firmy slouží jako zdroj juniorního financování. Ten totiž kromě úroků získá i 5 % z hodnoty každé prodané společnosti, kterou se i díky němu podařilo zachránit. Další možností je pak realitní podfond CZECH CAPITAL RE SUBFUND, kam vstupují nemovitosti, které jsou s firmami spojeny. Jednou z našich zásad je totiž mít každý projekt krytý zajímavou nemovitostí. Zpravidla jde o výrobní areály.

Fond CCFS má od začátku roku nového obhospodařovatele. Jím je společnost Proton. Proč?

Proton investiční společnost, a.s., je naše společnost, s níž máme velké plány. Její ustanovení do role obhospodařovatele CCFS bylo strategickým rozhodnutím. Slibujeme si od této změny větší synergii mezi obhospodařovatelem a fondem, zpřehlednění struktury rozhodování a odpovědnosti, jednodušší administrativu a ve výsledku efektivnější řízení.

Nejedná se však o konec naší spolupráce s investiční společností Avant. Budeme nadále využívat její služby jako administrátora fondu.

Ambice Protonu jsou však mnohem širší. Rádi bychom jeho prostřednictvím nabídli na českém trhu unikátní službu na principu fondem řešené family office. Ta by mohla být typicky zajímavá pro rodiny s velkým majetkem, který je třeba profesionálně spravovat a současně jasně nastavit mechanismy, a to například vzhledem k jednotlivým členům rodiny, dědicům a podobně.

Jakou další příležitost v letošním roce vyhlížíte?

Na realitním trhu je to především příliv pohledávek krytých nemovitostmi. I proto jsme už v loňském roce začali s prodejem našich rezidenčních projektů a utržený kapitál použijeme právě k jejich nákupu.

Dále plánujeme založení nového podfondu zaměřeného na distribuci food a non-food produktů po celé Evropě a zvažujeme i vznik podfondu, který by se věnoval bezodpadovému hospodářství. Rádi bychom také vložili do podfondu Restart minimálně jeden nový projekt. |

Fond je fondem kvalifikovaných investorů dle zákona č. 240/2013 Sb., o investičních společnostech a investičních fondech, jeho akcionářem se může stát výhradně kvalifikovaný investor dle paragrafu 272 tohoto zákona. Správce upozorňuje investory, že hodnota investice do fondu může klesat i stoupat a návratnost původně investované částky není zaručena. Výkonnost fondu v předchozích obdobích nezaručuje stejnou nebo vyšší výkonost v budoucnu. Sdělení klíčových informací fondu (KID) je k dispozici na <http://www.avantfunds.cz/informacni-povinnost/>. V listinné podobě lze uvedené informace získat v sídle společnosti AVANT investiční společnost, a.s., City Tower, Hvězdova 1716/2b, 140 00 Praha 4 – Nusle. Uvedené informace mají pouze informativní charakter a nepředstavují návrh na uzavření smlouvy nebo veřejnou nabídku podle ustanovení občanského zákoníku.